

## The Gap, Inc.

## 要約連結貸借対照表

(未監査)

| (単位:100 万ドル)     | 2025 年  |        | 2024 年  |        |
|------------------|---------|--------|---------|--------|
|                  | 5 月 3 日 |        | 5 月 4 日 |        |
| 資産               |         |        |         |        |
| 流動資産:            |         |        |         |        |
| 現金および現金同等物       | \$      | 1,976  | \$      | 1,532  |
| 短期投資             |         | 244    |         | 199    |
| 棚卸資産             |         | 2,097  |         | 1,952  |
| その他流動資産          |         | 567    |         | 514    |
| 流動資産合計           |         | 4,884  |         | 4,197  |
| 固定資産、減価償却累計額     |         | 2,470  |         | 2,528  |
| オペレーティングリース使用权資産 |         | 3,267  |         | 3,207  |
| その他資産            |         | 944    |         | 976    |
| 資産合計             | \$      | 11,565 | \$      | 10,908 |
| 負債および株主資本        |         |        |         |        |
| 流動負債:            |         |        |         |        |
| 買掛金              | \$      | 1,292  | \$      | 1,196  |
| 未払費用およびその他流動負債   |         | 841    |         | 942    |
| 短期オペレーティングリース負債  |         | 633    |         | 624    |
| 未払法人税等           |         | 88     |         | 44     |
| 流動負債合計           |         | 2,854  |         | 2,806  |
| 長期負債:            |         |        |         |        |
| 長期借入金            |         | 1,490  |         | 1,489  |
| 長期オペレーティングリース負債  |         | 3,363  |         | 3,387  |
| その他長期負債          |         | 537    |         | 519    |
| 長期負債合計           |         | 5,390  |         | 5,395  |
| 株主資本合計           |         | 3,321  |         | 2,707  |
| 負債および株主資本合計      | \$      | 11,565 | \$      | 10,908 |

The Gap, Inc.  
要約連結損益計算書  
(未監査)

|                                         | 以下の日付を終了日とする 13 週間 |                   |
|-----------------------------------------|--------------------|-------------------|
|                                         | 2025 年<br>5 月 3 日  | 2024 年<br>5 月 4 日 |
| (単位: 1 株当たり利益もしくは損失を除き、金額と株式数は 100 万単位) |                    |                   |
| 純売上高                                    | \$ 3,463           | \$ 3,388          |
| 売上原価および施設費                              | 2,015              | 1,991             |
| 売上総利益                                   | 1,448              | 1,397             |
| 営業費用                                    | 1,188              | 1,192             |
| 営業利益                                    | 260                | 205               |
| 純利息                                     | (3)                | (3)               |
| 税引前当期純利益                                | 263                | 208               |
| 税金費用                                    | 70                 | 50                |
| 純利益                                     | \$ 193             | \$ 158            |
| 加重平均株式数—基本                              | 375                | 374               |
| 加重平均株式数—希薄化後                            | 382                | 383               |
| 1 株当たり利益—基本                             | \$ 0.51            | \$ 0.42           |
| 1 株当たり利益—希薄化後                           | \$ 0.51            | \$ 0.41           |

## The Gap, Inc.

## 要約連結キャッシュフロー計算書

(未監査)

| (単位:100 万ドル)            | 以下の日付を終了日とする 13 週間    |                       |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                         | 2025 年<br>5 月 3 日 (a) | 2024 年<br>5 月 4 日 (a) |
| 営業活動によるキャッシュフロー:        |                       |                       |
| 純利益                     | \$ 193                | \$ 158                |
| 減価償却                    | 121                   | 124                   |
| 棚卸資産の増減                 | (18)                  | 38                    |
| 未払費用およびその他流動負債の増減       | (271)                 | (158)                 |
| その他(純額)                 | (165)                 | (132)                 |
| 営業活動に伴う純現金収入(支出)        | (140)                 | 30                    |
| 投資活動によるキャッシュフロー:        |                       |                       |
| 固定資産の取得による支出            | (83)                  | (93)                  |
| 投資有価証券の取得による支出          | (78)                  | (201)                 |
| 投資有価証券の売却と償還による収入       | 88                    | 3                     |
| 投資活動に伴う純現金支出            | (73)                  | (291)                 |
| 財務活動によるキャッシュフロー:        |                       |                       |
| 株式報酬制度における株式発行収入        | 6                     | 10                    |
| 株式の権利確定に関連する源泉税の納付による支出 | (28)                  | (31)                  |
| 普通株の買い戻しによる支出           | (70)                  | —                     |
| 配当金の支払額                 | (61)                  | (56)                  |
| 財務活動に伴う純現金支出            | (153)                 | (77)                  |
| 現金、現金同等物、使途制限付預金に係る換算差額 | 5                     | (2)                   |
| 現金、現金同等物、制限付預金の純減       | (361)                 | (340)                 |
| 現金、現金同等物、制限付預金の期首残高     | 2,365                 | 1,901                 |
| 現金、現金同等物、制限付預金の期末残高     | \$ 2,004              | \$ 1,561              |

(a)2025 年 5 月 3 日を終了日とする 13 週間と 2024 年 5 月 4 日を終了日とする 13 週間における現金総額、現金同等物、使途制限付預金には、要約連結貸借対照表の「その他資産」内に計上された使途制限付預金が 2025 年度は 2,800 万ドル、2024 年度は 2,900 万ドル含まれています。

The Gap, Inc.  
非 GAAP 財務指標  
(未監査)

フリーキャッシュフロー

フリーキャッシュフローは非 GAAP 財務指標です。固定資産の取得による支出控除後の裁量的、非裁量的支出に充当できる現金額の指標となるフリーキャッシュフローを当社は重要な財務指標と捉えています。店舗の建設・維持に加え、技術改善等のために一定の設備投資が必要となります。フリーキャッシュフローを生み出す持続的な能力が価値創造の重要な原動力になると考え、この指標を社内で使用しています。ただし、この非 GAAP 財務指標は GAAP 財務指標による当社の業績に優先するもの、またはこれを代替するものではありません。

| (単位:100 万ドル)      | 以下の日付を終了日とする 13 週間 |                   |
|-------------------|--------------------|-------------------|
|                   | 2025 年<br>5 月 3 日  | 2024 年<br>5 月 4 日 |
| 営業活動に伴う純現金収入(支出)  | \$ (140)           | \$ 30             |
| (一): 固定資産の取得による支出 | (83)               | (93)              |
| フリーキャッシュフロー       | \$ (223)           | \$ (63)           |

The Gap, Inc.  
純売上高  
(未監査)

下記の表は、当社の 2024 年度および 2025 年度の第 1 四半期の純売上高詳細です(未監査)：

| (単位:100 万ドル)                | Old Navy<br>グローバル | Gap<br>グローバル | Banana<br>Republic<br>グローバル | Athleta<br>グローバル | その他(2) | 合計       |
|-----------------------------|-------------------|--------------|-----------------------------|------------------|--------|----------|
| 2025 年 5 月 3 日を終了日とする 13 週間 |                   |              |                             |                  |        |          |
| 米国(1)                       | \$ 1,826          | \$ 545       | \$ 373                      | \$ 299           | \$ 22  | \$ 3,065 |
| カナダ                         | 140               | 61           | 35                          | 8                | —      | 244      |
| その他の地域                      | 15                | 118          | 20                          | 1                | —      | 154      |
| 合計                          | \$ 1,981          | \$ 724       | \$ 428                      | \$ 308           | \$ 22  | \$ 3,463 |

| (単位:100 万ドル)                | Old Navy<br>グローバル | Gap<br>グローバル | Banana<br>Republic<br>グローバル | Athleta<br>グローバル | その他(2) | 合計       |
|-----------------------------|-------------------|--------------|-----------------------------|------------------|--------|----------|
| 2024 年 5 月 4 日を終了日とする 13 週間 |                   |              |                             |                  |        |          |
| 米国(1)                       | \$ 1,761          | \$ 513       | \$ 383                      | \$ 318           | \$ 14  | \$ 2,989 |
| カナダ                         | 146               | 66           | 36                          | 10               | —      | 258      |
| その他の地域                      | 9                 | 110          | 21                          | 1                | —      | 141      |
| 合計                          | \$ 1,916          | \$ 689       | \$ 440                      | \$ 329           | \$ 14  | \$ 3,388 |

- (1)米国にはアメリカ合衆国とプエルトリコが含まれます。
- (2)主に、収益性の高い戦略的施策による売上高から構成されています。

The Gap, Inc.  
不動産

店舗数、差引出店／閉店数、直営店舗面積は下表のとおりです。

|                         | 2025 年 2 月 1 日   | 2025 年 5 月 3 日を<br>終了日とする 13 週間 | 2025 年 5 月 3 日 |                                 |
|-------------------------|------------------|---------------------------------|----------------|---------------------------------|
|                         | テストシナリオの数<br>店舗数 | 差引出店(閉店)数                       | 店舗拠点数          | 店舗面積<br>(単位:100<br>万平方フィー<br>ト) |
| Old Navy ノースアメリカ        | 1,249            | (3)                             | 1,246          | 19.7                            |
| Gap ノースアメリカ             | 453              | —                               | 453            | 4.8                             |
| Gap アジア                 | 122              | 2                               | 124            | 1.1                             |
| Banana Republic ノースアメリカ | 380              | (8)                             | 372            | 3.1                             |
| Banana Republic アジア     | 42               | (1)                             | 41             | 0.1                             |
| Athleta ノースアメリカ         | 260              | —                               | 260            | 1.1                             |
| 直営店の総店舗数                | 2,506            | (10)                            | 2,496          | 29.9                            |

2025 年 5 月 3 日現在、当社のフランチャイズパートナーは約 1,000 のフランチャイズ店舗を運営しています。