

The Gap, Inc.
要約連結貸借対照表
(未監査)

(単位：100万ドル)

	2025年8月2日	2024年8月3日
資産		
流動資産：		
現金および現金同等物	\$ 2,194	\$ 1,900
短期投資	238	246
棚卸資産	2,294	2,107
その他流動資産	651	556
流動資産合計	5,377	4,809
固定資産、減価償却累計額	2,478	2,525
オペレーティングリース使用权資産	3,397	3,185
その他資産	894	990
資産合計	\$ 12,146	\$ 11,509
負債および株主資本		
流動負債：		
買掛金	\$ 1,656	\$ 1,522
未払費用およびその他流動負債	881	1,029
短期オペレーティングリース負債	631	613
未払法人税等	29	60
流動負債合計	3,197	3,224
長期負債：		
長期借入金	1,491	1,489
長期オペレーティングリース負債	3,470	3,357
その他長期負債	555	538
長期負債合計	5,516	5,384
株主資本合計	3,433	2,901
負債および株主資本合計	\$ 12,146	\$ 11,509

The Gap, Inc.
要約連結損益計算書
(未監査)

(単位：1株当たり利益もしくは損失を除き、金額と株式数は100万単位)

	以下の日付を終了日とする13週間		以下の日付を終了日とする26週間	
	2025年8月2日	2024年8月3日	2025年8月2日	2024年8月3日
純売上高	\$ 3,725	\$ 3,720	\$ 7,188	\$ 7,108
売上原価および施設費	2,189	2,137	4,204	4,128
売上総利益	1,536	1,583	2,984	2,980
営業費用	1,244	1,290	2,432	2,482
営業利益	292	293	552	498
純利息	(4)	(3)	(7)	(6)
税引前当期純利益	296	296	559	504
税金費用	80	90	150	140
純利益	\$ 216	\$ 206	\$ 409	\$ 364
加重平均株式数 — 基本	373	376	374	375
加重平均株式数 — 希薄化後	379	383	381	383
1株当たり利益 — 基本	\$ 0.58	\$ 0.55	\$ 1.09	\$ 0.97
1株当たり利益 — 希薄化後	\$ 0.57	\$ 0.54	\$ 1.07	\$ 0.95

The Gap, Inc.
要約連結キャッシュフロー計算書
(未監査)

(単位：100万ドル)

営業活動によるキャッシュフロー：

純利益
減価償却
棚卸資産の増減
未払費用およびその他流動負債の増減
その他（純額）
営業活動に伴う純現金収入

投資活動によるキャッシュフロー：

固定資産の取得による支出
投資有価証券の取得による支出
投資有価証券の売却と償還による収入
投資活動に伴う純現金支出

財務活動によるキャッシュフロー：

株式報酬制度における株式発行による収入
株式の権利確定に関連する源泉税の納付による支出
普通株の買い戻しによる支出
配当金の支払額
財務活動に伴う純現金支出

現金、現金同等物、使途制限付預金に係る換算差額
現金、現金同等物、制限付預金の純増（減）
現金、現金同等物、制限付預金の期首残高
現金、現金同等物、制限付預金の期末残高

以下の日付を終了日とする26週間			
2025年8月2日（a）		2024年 8月3日（a）	
\$	409	\$	364
	243		247
	(214)		(118)
	(244)		(88)
	114		174
	308		579
	(181)		(182)
	(145)		(276)
	162		33
	(164)		(425)
	12		21
	(29)		(33)
	(152)		-
	(123)		(112)
	(292)		(124)
	5		(2)
	(143)		28
	2,365		1,901
\$	2,222	\$	1,929

（a）2025年8月2日を終了日とする26週間と2024年8月3日を終了日とする26週間における現金総額、現金同等物、使途制限付預金には、要約連結貸借対照表の「その他資産」内に計上された使途制限付預金が2024年度は2,800万ドル、2024年度は2,900万ドル含まれています。

The Gap, Inc.
非GAAP財務指標
(未監査)

フリーキャッシュフロー

フリーキャッシュフローは非GAAP財務指標です。固定資産の取得による支出控除後の裁量的、非裁量的支出に充当できる現金額の指標となるフリーキャッシュフローを当社は重要な財務指標と捉えています。店舗の建設・維持に加え、技術への投資のために一定の設備投資が必要となります。フリーキャッシュフローを生み出す持続的な能力が価値創造の重要な原動力になると考え、この指標を社内で使用しています。ただし、この非GAAP財務指標はGAAP財務指標による当社の業績に優先するもの、またはこれを代替するものではありません。

	以下の日付を終了日とする26週間	
	2025年8月2日	2024年8月3日
(単位：100万ドル)		
営業活動に伴う純現金収入	\$ 308	\$ 579
(一)：固定資産の取得による支出	(181)	(182)
フリーキャッシュフロー	\$ 127	\$ 397

The Gap, Inc.
純売上高
(未監査)

下記の表は、当社の2023年度および2024年度の第2四半期の純売上高詳細です（未監査）：

(単位：100万ドル)						
2025年8月2日を終了日とする13週間	Old Navy グローバル	Gap グローバル	Banana Republic グローバル	Athleta グローバル	その他 (2)	合計
米国 (1)	\$ 1,978	\$ 581	\$ 408	\$ 290	\$ 28	\$ 3,285
カナダ	157	76	46	9	-	288
その他の地域	15	115	21	1	-	152
合計	\$ 2,150	\$ 772	\$ 475	\$ 300	\$ 28	\$ 3,725
(単位：100万ドル)						
2024年8月3日を終了日とする13週間	Old Navy グローバル	Gap グローバル	Banana Republic グローバル	Athleta グローバル	その他 (2)	合計
米国 (1)	\$ 1,953	\$ 579	\$ 414	\$ 327	\$ 14	\$ 3,287
カナダ	159	77	43	10	-	289
その他の地域	11	110	22	1	-	144
合計	\$ 2,123	\$ 766	\$ 479	\$ 338	\$ 14	\$ 3,720

- (1) 米国にはアメリカ合衆国とプエルトリコが含まれます。
- (2) 主に、収益性の高い戦略的施策による売上高から構成されています。

The Gap, Inc.
不動産

店舗数、差引出店／閉店数、直営店舗面積は下表のとおりです。

	2025年2月1日	2025年8月2日を終了日とする13週間	2025年8月2日	
	店舗数	差引出店（閉店）数	店舗数	（単位：100万平方フィート）
Old Navyノースアメリカ	1,249	(9)	1,240	19.6
Gapノースアメリカ	453	-	453	4.8
Gapアジア	122	3	125	1.1
Banana Republicノースアメリカ	380	(9)	371	3.1
Banana Republicアジア	42	-	42	0.1
Athletaノースアメリカ	260	(5)	255	1.0
直営店の総店舗数	2,506	(20)	2,486	29.7

2025年8月2日現在、当社のフランチャイズパートナーは約1,000のフランチャイズ店舗を運営しています。