

The Gap, Inc.  
要約連結貸借対照表  
(未監査)

(単位:100 万ドル)		2025 年 11 月 1 日	2024 年 11 月 2 日
資産			
流動資産:			
現金および現金同等物	\$	2,262	\$ 1,969
短期投資		255	250
棚卸資産		2,459	2,331
その他流動資産		664	580
流動資産合計		5,640	5,130
固定資産、減価償却累計額		2,517	2,546
オペレーティングリース使用権資産		3,337	3,217
その他資産		876	960
資産合計	\$	12,370	\$ 11,853
負債および株主資本			
流動負債:			
買掛金	\$	1,545	\$ 1,523
未払費用およびその他流動負債		1,067	1,135
短期オペレーティングリース負債		629	617
未払法人税等		38	50
流動負債合計		3,279	3,325
長期負債:			
長期借入金		1,491	1,489
長期オペレーティングリース負債		3,396	3,360
その他長期負債		557	544
長期負債合計		5,444	5,393
株主資本合計		3,647	3,135
負債および株主資本合計	\$	12,370	\$ 11,853

The Gap, Inc.  
要約連結損益計算書  
(未監査)

	以下の日付を終了日とする 13 週間		以下の日付を終了日とする 39 週間	
	2025 年 11 月 1 日	2024 年 11 月 2 日	2025 年 11 月 1 日	2024 年 11 月 2 日
(単位: 1 株当たり利益もしくは損失を除き、金額と株式数は 100 万単位)				
純売上高	\$ 3,942	\$ 3,829	\$ 11,130	\$ 10,937
売上原価および施設費	2,272	2,194	6,476	6,322
売上総利益	1,670	1,635	4,654	4,615
営業費用	1,336	1,280	3,768	3,762
営業利益	334	355	886	853
純利息	(3)	(6)	(10)	(12)
税引前当期純利益	337	361	896	865
税金費用	101	87	251	227
純利益	\$ 236	\$ 274	\$ 645	\$ 638
加重平均株式数—基本	372	377	373	376
加重平均株式数—希薄化後	380	383	382	383
1 株当たり利益—基本	\$ 0.63	\$ 0.73	\$ 1.73	\$ 1.70
1 株当たり利益—希薄化後	\$ 0.62	\$ 0.72	\$ 1.69	\$ 1.67

The Gap, Inc.  
要約連結キャッシュフロー計算書  
(未監査)

(単位:100 万ドル)	以下の日付を終了日とする 39 週間	
	2025 年 11 月 1 日 (a)	2024 年 11 月 2 日 (a)
営業活動によるキャッシュフロー:		
純利益	\$ 645	\$ 638
減価償却	368	371
棚卸資産の増減	(386)	(344)
買掛金の増減	23	156
未払費用およびその他流動負債の増減	(68)	29
その他(純額)	25	20
営業活動に伴う純現金収入	607	870
投資活動によるキャッシュフロー:		
固定資産の取得による支出	(327)	(330)
投資有価証券の取得による支出	(213)	(343)
投資有価証券の売却と償還による収入	213	97
投資活動に伴う純現金支出	(327)	(576)
財務活動によるキャッシュフロー:		
株式報酬制度における株式発行収入	18	27
株式の権利確定に関連する源泉税の納付による支出	(39)	(48)
普通株の買い戻しによる支出	(152)	—
配当金の支払額	(185)	(169)
その他	—	(3)
財務活動に伴う純現金支出	(358)	(193)
現金、現金同等物、使途制限付預金に係る換算差額	3	(4)
現金、現金同等物、制限付預金の純増(減)	(75)	97
現金、現金同等物、制限付預金の期首残高	2,365	1,901
現金、現金同等物、制限付預金の期末残高	\$ 2,290	\$ 1,998

(a)2025 年 11 月 1 日を終了日とする 39 週間と 2024 年 11 月 2 日を終了日とする 39 週間における現金総額、現金同等物、使途制限付預金には、主に要約連結貸借対照表の「その他資産」内に計上された使途制限付預金が 2025 年度は 2,800 万ドル、2024 度は 2,900 万ドル含まれています。

The Gap, Inc.  
非 GAAP 財務指標  
(未監査)

フリーキャッシュフロー

フリーキャッシュフローは非 GAAP 財務指標です。固定資産の取得による支出控除後の裁量的、非裁量的支出に充当できる現金額の指標となるフリーキャッシュフローを当社は重要な財務指標と捉えています。店舗の建設・維持に加え、技術への投資のために一定の設備投資が必要となります。フリーキャッシュフローを生み出す持続的な能力が価値創造の重要な原動力になると考え、この指標を社内で使用しています。ただし、この非 GAAP 財務指標は GAAP 財務指標による当社の業績に優先するもの、またはこれを代替するものではありません。

(単位:100 万ドル)	以下の日付を終了日とする 39 週間	
	2025 年 11 月 1 日	2024 年 11 月 2 日
営業活動に伴う純現金収入	\$ 607	\$ 870
(一): 固定資産の取得による支出	(327)	(330)
フリーキャッシュフロー	\$ 280	\$ 540

The Gap, Inc.  
純売上高  
(未監査)

下記の表は、当社の 2026 年度および 2024 年度の第 3 四半期の純売上高詳細です(未監査)：

(単位:100 万ドル)	Old Navy グローバル	Gap グローバル	Banana Republic グローバル	Athleta グローバル	その他(2)	合計
2025 年 11 月 1 日を終了日とする 13 週間						
米国(1)	\$ 2,049	\$ 731	\$ 404	\$ 250	\$ 17	\$ 3,451
カナダ	191	95	44	7	—	337
その他の地域	13	125	16	—	—	154
合計	\$ 2,253	\$ 951	\$ 464	\$ 257	\$ 17	\$ 3,942

(単位:100 万ドル)	Old Navy グローバル	Gap グローバル	Banana Republic グローバル	Athleta グローバル	その他(2)	合計
2024 年 11 月 2 日を終了日とする 13 週間						
米国(1)	\$ 1,949	\$ 683	\$ 406	\$ 281	\$ 21	\$ 3,340
カナダ	190	95	43	9	—	337
その他の地域	11	121	20	—	—	152
合計	\$ 2,150	\$ 899	\$ 469	\$ 290	\$ 21	\$ 3,829

- (1)米国にはアメリカ合衆国とプエルトリコが含まれます。
- (2)主に、収益性の高い戦略的施策による売上高から構成されています。

The Gap, Inc.  
不動産

店舗数、差引出店／閉店数、直営店舗面積は下表のとおりです。

	2025 年 2 月 1 日	2025 年 11 月 1 日を 終了日とする 39 週間	2025 年 11 月 1 日	
	店舗 店舗数	差引出店(閉店)数	店舗 拠点数	店舗面積 (単位:100 万平方フィート)
Old Navy ノースアメリカ	1,249	(6)	1,243	19.6
Gap ノースアメリカ	453	7	460	4.9
Gap アジア	122	3	125	1.1
Banana Republic ノースアメリカ	380	(9)	371	3.1
Banana Republic アジア	42	—	42	0.1
Athleta ノースアメリカ	260	(4)	256	1.0
直営店の総店舗数	2,506	(9)	2,497	29.8

2025 年 11 月 1 日現在、当社のフランチャイズパートナーは約 1,000 のフランチャイズ店舗を運営しています。