

## The Gap, Inc.

## 要約連結貸借対照表

(未監査)

(単位: 100 万ドル)	2026 年 1 月 31 日	2025 年 2 月 1 日
資産		
流動資産:		
現金および現金同等物	\$ 2,616	\$ 2,335
短期投資	386	253
棚卸資産	2,207	2,067
その他流動資産	568	548
流動資産合計	5,777	5,203
固定資産、減価償却累計額	2,507	2,496
オペレーティングリース使用権資産	3,443	3,240
その他資産	905	946
資産合計	\$ 12,632	\$ 11,885
負債および株主資本		
流動負債:		
買掛金	\$ 1,567	\$ 1,488
未払費用およびその他流動負債	1,044	1,083
短期オペレーティングリース負債	634	632
未払法人税等	55	53
流動負債合計	3,300	3,256
長期負債:		
長期借入金	1,492	1,490
長期オペレーティングリース負債	3,485	3,353
その他長期負債	554	522
長期負債合計	5,531	5,365
株主資本合計	3,801	3,264
負債および株主資本合計	\$ 12,632	\$ 11,885

The Gap, Inc.

要約連結損益計算書

(未監査)

(単位: 1株当たり利益もしくは損失を除き、金額と株式数は100万単位)	以下の日付を終了日とする13週間		以下の日付を終了日とする52週間	
	2026年1月31日	2025年2月1日	2026年1月31日	2025年2月1日
純売上高	\$ 4,236	\$ 4,149	\$ 15,366	\$ 15,086
売上原価および施設費	2,622	2,537	9,098	8,859
売上総利益	1,614	1,612	6,268	6,227
営業費用	1,385	1,353	5,153	5,115
営業利益	229	259	1,115	1,112
純利息	(7)	(13)	(17)	(25)
税引前当期純利益	236	272	1,132	1,137
税金費用	65	66	316	293
純利益	\$ 171	\$ 206	\$ 816	\$ 844
加重平均株式数—基本	373	377	373	376
加重平均株式数—希薄化後	384	384	384	384
1株当たり利益—基本	\$ 0.46	\$ 0.55	\$ 2.19	\$ 2.24
1株当たり利益—希薄化後	\$ 0.45	\$ 0.54	\$ 2.13	\$ 2.20

The Gap, Inc.

要約連結キャッシュフロー計算書

(未監査)

(単位: 100 万ドル)	以下の日付を終了日とする 52 週間	
	2026 年 1 月 31 日 (a)	2025 年 2 月 1 日 (a)
営業活動によるキャッシュフロー:		
純利益	\$ 816	\$ 844
減価償却	496	500
棚卸資産の増減	(129)	(88)
買掛金の増減	57	137
未払費用およびその他流動負債の増減	(90)	(25)
その他(純額)	143	118
営業活動に伴う純現金収入	1,293	1,486
投資活動によるキャッシュフロー:		
固定資産の取得による支出	(470)	(447)
不動産売却による収入(純額)	—	7
投資有価証券の取得による支出	(419)	(409)
投資有価証券の売却と償還による収入	289	162
その他	—	(5)
投資活動に伴う純現金支出	(600)	(692)
財務活動によるキャッシュフロー:		
株式報酬制度における株式発行収入	25	32
株式の権利確定に関連する源泉税の納付による支出	(42)	(50)
普通株の買い戻しによる支出	(155)	(75)
配当金の支払額	(247)	(225)
その他	—	(3)
財務活動に伴う純現金支出	(419)	(321)
現金、現金同等物、使途制限付預金に係る換算差額	5	(9)
現金、現金同等物、制限付預金の純増	279	464
現金、現金同等物、制限付預金の期首残高	2,365	1,901
現金、現金同等物、制限付預金の期末残高	\$ 2,644	\$ 2,365

(a) 2025 年 2 月 1 日を終了日とする 52 週間(2024 年度)と 2024 年 2 月 3 日を終了日とする 53 週間(2023 年度)における現金、現金同等物、使途制限付預金の総額には、要約連結貸借対照表の「その他資産」内に計上された使途制限付預金が、2024 年度は 3,000 万ドル、2023 年度は 2,800 万ドル含まれています。

The Gap, Inc.

非 GAAP 財務指標

(未監査)

フリーキャッシュフロー

フリーキャッシュフローは非 GAAP 財務指標です。固定資産の取得による支出控除後の裁量的、非裁量的支出に充当できる現金額の指標となるフリーキャッシュフローを当社は重要な財務指標と捉えています。店舗の建設・維持に加え、技術改善等のために一定の設備投資が必要となります。フリーキャッシュフローを生み出す持続的な能力が価値創造の重要な原動力になると考え、この指標を社内で使用しています。ただし、この非 GAAP 財務指標は GAAP 財務指標による当社の業績に優先するもの、またはこれを代替するものではありません。

(単位:100 万ドル)	以下の日付を終了日とする 52 週間	
	2026 年 1 月 31 日	2025 年 2 月 1 日
営業活動に伴う純現金収入	\$ 1,293	\$ 1,486
(-): 固定資産の取得による支出	(470)	(447)
フリーキャッシュフロー	\$ 823	\$ 1,039

The Gap, Inc.  
非 GAAP 財務指標  
(未監査)

2022 年度の調整後 1 株当たり予想利益

調整後希薄化後 1 株当たり予想利益は非 GAAP 財務指標です。2020 年度の調整済希薄化後 1 株当たり予想利益はスペシャルティ店舗網の再編諸経費とそれに係る税金の予想される影響を除き、当該期間における当社の GAAP 財務指標をより明確化する目的で提供されています。この非 GAAP 財務指標は GAAP 財務指標に優先するもの、またはこれを代替するものではありません。

	以下の日付を終了日とする 52 週間 2027 年 1 月 30 日	
	下限	上限
1 株当たり予想利益 — 希薄化後	\$ 2.71	\$ 2.86
(-) : 法的和解による推定利益(a)	(0.61)	(0.61)
(+) : 慈善寄付金推定額(b)	0.10	0.10
調整後 1 株当たり予想利益 — 希薄化後	\$ 2.20	\$ 2.35

(a) 2026 年度第 1 四半期におけるクレジットカード訴訟に関連する法的和解により生じた 3 億 1,300 万ドルの純利益から、予想実効税率で算出した税額を差し引いた、一株当たり利益への推定影響額を示しています。

(b) イギリスの配送センターの予想売却益に予想実効税率を掛けて算出した 1 株当たりの正味予想利益の影響を指します。

The Gap, Inc.

純売上高

(未監査)

Gap Inc. の 2026 年度と 2025 年度の第 4 四半期および通期の純売上高の詳細は下表のとおりです(未監査):

(単位:100 万ドル)	Old Navy グローバル	Gap グローバル	Banana Republic グローバル	Athleta グローバル	その他(2)	合計
<b>2021 年 1 月 30 日を終了日とする 13 週間</b>						
米国(1)	\$ 2,099	\$ 822	\$ 482	\$ 346	\$ 6	\$ 3,755
カナダ	160	92	48	7	—	307
その他の地域	14	140	19	1	—	174
合計	\$ 2,273	\$ 1,054	\$ 549	\$ 354	\$ 6	\$ 4,236
<b>(単位:100 万ドル)</b>						
<b>2025 年 2 月 1 日を終了日とする 13 週間</b>						
米国(1)	\$ 2,043	\$ 756	\$ 479	\$ 385	\$ 16	\$ 3,679
カナダ	154	88	46	10	—	298
その他の地域	15	136	20	1	—	172
合計	\$ 2,212	\$ 980	\$ 545	\$ 396	\$ 16	\$ 4,149
<b>(単位:100 万ドル)</b>						
<b>2026 年 1 月 31 日を終了日とする 52 週間</b>						
米国(1)	\$ 7,952	\$ 2,679	\$ 1,667	\$ 1,185	\$ 73	\$ 13,556
カナダ	648	324	173	31	—	1,176
その他の地域	57	498	76	3	—	634
合計	\$ 8,657	\$ 3,501	\$ 1,916	\$ 1,219	\$ 73	\$ 15,366
<b>(単位:100 万ドル)</b>						
<b>2025 年 2 月 1 日を終了日とする 52 週間</b>						
米国(1)	\$ 7,706	\$ 2,531	\$ 1,682	\$ 1,311	\$ 65	\$ 13,295
カナダ	649	326	168	39	—	1,182
その他の地域	46	477	83	3	—	609
合計	\$ 8,401	\$ 3,334	\$ 1,933	\$ 1,353	\$ 65	\$ 15,086

(1) 米国にはアメリカ合衆国とプエルトリコが含まれます。

(2) 主に、収益性の高い戦略的施策による売上高から構成されています。

The Gap, Inc.

不動産

店舗数、差引出店／閉店数、直営店舗面積は下表のとおりです。

	2025年2月1日	2026年1月31日を終了 日とする52週間	2026年1月31日	
	店舗 店舗数	差引出店(閉店)数	店舗 拠点数	店舗面積 (単位:100 万平方フィー ト)
Old Navy ノースアメリカ	1,249	(7)	1,242	19.6
Gap ノースアメリカ	453	6	459	4.9
Gap アジア	122	1	123	1.1
Banana Republic ノースアメリカ	380	(22)	358	2.9
Banana Republic アジア	42	(2)	40	0.1
Athleta ノースアメリカ	260	(8)	252	1.0
直営店の総店舗数	2,506	(32)	2,474	29.6

2026年1月31日現在、当社のフランチャイズパートナーは約1,000店のフランチャイズ店舗を運営しています。