

## The Gap, Inc.

## 要約連結貸借対照表

(未監査)

(単位: 100 万ドル)	2026 年 5 月 2 日	2025 年 5 月 3 日
資産		
流動資産:		
現金および現金同等物	\$ 2,162	\$ 1,976
短期投資	399	244
棚卸資産	2,095	2,097
その他流動資産	583	567
流動資産合計	5,239	4,884
固定資産、減価償却累計額	2,535	2,470
オペレーティングリース使用権資産	3,480	3,267
その他資産	883	944
資産合計	\$ 12,137	\$ 11,565
負債および株主資本		
流動負債:		
買掛金	\$ 1,298	\$ 1,292
未払費用およびその他流動負債	883	841
短期オペレーティングリース負債	631	633
未払法人税等	89	88
流動負債合計	2,901	2,854
長期負債:		
長期借入金	1,492	1,490
長期オペレーティングリース負債	3,519	3,363
その他長期負債	570	537
長期負債合計	5,581	5,390
株主資本合計	3,655	3,321
負債および株主資本合計	\$ 12,137	\$ 11,565

The Gap, Inc.

要約連結損益計算書

(未監査)

	以下の日付を終了日とする 13 週間	
(単位: 1 株当たり利益もしくは損失を除き、金額と株式数は 100 万単位)	2026 年 5 月 2 日	2025 年 5 月 3 日
純売上高	\$ 3,497	\$ 3,463
売上原価および施設費	2,080	2,015
売上総利益	1,417	1,448
営業費用	972	1,188
営業利益	445	260
純利息	(5)	(3)
税引前当期純利益	450	263
税金費用	111	70
純利益	\$ 339	\$ 193
加重平均株式数—基本	367	375
加重平均株式数—希薄化後	378	382
1 株当たり利益—基本	\$ 0.92	\$ 0.51
1 株当たり利益—希薄化後	\$ 0.90	\$ 0.51

The Gap, Inc.

要約連結キャッシュフロー計算書

(未監査)

(単位:100 万ドル)	以下の日付を終了日とする 13 週間	
	2026 年 5 月 2 日(a)	2025 年 5 月 3 日(a)
営業活動によるキャッシュフロー:		
純利益	\$ 339	\$ 193
減価償却	128	121
棚卸資産の増減	112	(18)
買掛金の増減	(291)	(203)
未払費用およびその他負債の増減	(161)	(268)
その他(純額)	86	35
営業活動に伴う純現金収入(支出)	213	(140)
投資活動によるキャッシュフロー:		
固定資産の取得による支出	(135)	(83)
投資有価証券の取得による支出	(112)	(78)
投資有価証券の売却と償還による収入	98	88
投資活動に伴う純現金支出	(149)	(73)
財務活動によるキャッシュフロー:		
株式報酬制度における株式発行収入	7	6
株式の権利確定に関連する源泉税の納付による支出	(62)	(28)
普通株の買い戻しによる支出	(401)	(70)
配当金の支払額	(63)	(61)
財務活動に伴う純現金支出	(519)	(153)
現金、現金同等物、使途制限付預金に係る換算差額	—	5
現金、現金同等物、制限付預金の純減	(455)	(361)
現金、現金同等物、制限付預金の期首残高	2,644	2,365
現金、現金同等物、制限付預金の期末残高	\$ 2,189	\$ 2,004

前期の金額は一部、当期の表示に合わせて再分類されています。

(a)2026 年 5 月 2 日を終了日とする 13 週間と 2025 年 5 月 3 日を終了日とする 13 週間における現金総額、現金同等物、使途制限付預金には、要約連結貸借対照表の「その他資産」内に計上された使途制限付預金が 2026 年度は 2,700 万ドル、2025 年度は 2,800 万ドル含まれています。

The Gap, Inc.  
非 GAAP 財務指標  
(未監査)

フリーキャッシュフロー

フリーキャッシュフローは非 GAAP 財務指標です。設備投資支出控除後の裁量的、非裁量的支出に充当できる現金額の水準を示す指標となるフリーキャッシュフローを当社は重要な財務指標と捉えています。店舗およびディストリビューションセンターの建設・維持に加え、技術への投資のために一定の設備投資が必要となります。フリーキャッシュフローを生み出す持続的な能力が価値創造の重要な原動力になると考え、この指標を社内で使用しています。ただし、この非 GAAP 財務指標は GAAP 財務指標による当社の業績に優先するもの、またはこれを代替するものではありません。

(単位: 100 万ドル)	以下の日付を終了日とする 13 週間	
	2026 年 5 月 2 日	2025 年 5 月 3 日
営業活動に伴う純現金収入(支出)(a)	\$ 213	\$ (140)
(-): 固定資産の取得による支出	(135)	(83)
フリーキャッシュフロー	\$ 78	\$ (223)

(a)2026 年 5 月 2 日を終了日とする 13 週間の営業活動に伴う純キャッシュフローには、クレジットカードのインターチェンジ手数料に関する訴訟の和解に伴う 3 億 1,300 万ドルの利益(訴訟関連費用控除後)および同時に実施された 5,000 万ドルの慈善寄付の影響が含まれています。

The Gap, Inc.  
**非 GAAP 財務指標**  
 (未監査)

**2026 年度第 1 四半期の調整後営業指標計算書**

以下に挙げる調整後営業指標は非 GAAP 財務指標です。これらの財務指標は、法的和解の影響の純額と慈善団体への寄付金を除き、当該期間における当社の基礎的な業績をより明確化する目的で提供されています。調整項目は当社の継続的な事業運営を示すものではないとの考えから、経営陣はこれらを除外した調整後指標は継続事業の評価に有益であるとともに、過年度および将来年度との業績比較を容易にするための追加情報を投資家に提供するものと考えています。ただし、これらの非 GAAP 財務指標は GAAP 財務指標に優先するもの、またはこれを代替するものではありません。

(単位: 100 万ドル)	営業費用の		営業利益 (損失)	営業利益率 (c)	税金費用 (収益)	純利益(損失)	1 株当たり利益 (損失) - 希薄 化後(c)
	営業費用	対売上高比率 (c)					
GAAP 財務指標、決算書ベース	\$ 972	27.8 %	\$ 445	12.7 %	\$ 111	\$ 339	\$ 0.90
調整項目:							
法的和解による利益(a)	313	9.0 %	(313)	(9.0)%	(81)	(232)	(0.61)
慈善団体への寄付金(b)	(50)	(1.4)%	50	1.4 %	12	38	0.10
非 GAAP 財務指標	<u>\$ 1,235</u>	<u>35.3 %</u>	<u>\$ 182</u>	<u>5.2 %</u>	<u>\$ 42</u>	<u>\$ 145</u>	<u>\$ 0.38</u>

(a) クレジットカードのインターチェンジ手数料に関する訴訟和解に関連する影響額を示したもので、3 億 1,300 万ドルの利益から法的費用を差し引いた額です。

(b) 法的和解からの純利益を得ると同時に慈善団体に寄付された 5,000 万ドルの影響額を示しています。

(c) 各項目について指標は個別に算出されているため、個別項目の合計値は総計と一致しない場合があります。

The Gap, Inc.  
非 GAAP 財務指標  
(未監査)

2026 年度の調整後 1 株当たり予想利益

調整後希薄化後 1 株当たり予想利益は非 GAAP 財務指標です。2026 年度の調整後希薄化後 1 株当たり予想利益は、法的和解および寄付の純影響を除外した当社の当該期間における基礎的業績をより明確化する目的で提供しております。この非 GAAP 財務指標は GAAP 財務指標に優先するもの、またはこれを代替するものではありません。

	以下の日付を終了日とする 52 週間 2027 年 1 月 30 日	
	下限	上限
1 株当たり予想利益 — 希薄化後	\$ 2.83	\$ 2.93
(-) 法的和解による利益 (a)	(0.63)	(0.63)
(+): 慈善団体への寄付額 (b)	0.10	0.10
調整後 1 株当たり予想利益 — 希薄化後	\$ 2.30	\$ 2.40

(a) 2026 年度第 1 四半期に、クレジットカードのインターチェンジ手数料訴訟の和解に伴う 3 億 1,300 万ドルの純利益 (訴訟関連費用控除後) について、予想実効税率に基づき税引後で算定した 1 株当たり利益への影響の見積額を示しています。

(b) 2026 年度第 1 四半期に、法的和解による純利益および同時に実施された 5,000 万ドルの慈善寄付について、予想実効税率に基づき税引後で算定した 1 株当たり利益への影響の見積額を示しています。

The Gap, Inc.

純売上高

(未監査)

下記の表は、当社の 2025 年度および 2026 年度の第 1 四半期の純売上高詳細です(未監査)：

(単位: 100 万ドル)	Old Navy グローバル	Gap グローバル	Banana Republic グローバル	Athleta グローバル	その他(b)	合計
2026 年 5 月 2 日を終了日とする 13 週間						
米国(a)	\$ 1,834	\$ 608	\$ 375	\$ 262	\$ 4	\$ 3,083
カナダ	150	68	37	7	—	262
その他の地域	12	120	19	1	—	152
合計	\$ 1,996	\$ 796	\$ 431	\$ 270	\$ 4	\$ 3,497

(単位: 100 万ドル)	Old Nav y グローバル	Gap グローバル	Banana Republic グローバル	Athleta グローバル	その他(b)	合計
2025 年 5 月 3 日を終了日とする 13 週間						
米国(a)	\$ 1,826	\$ 545	\$ 373	\$ 299	\$ 22	\$ 3,065
カナダ	140	61	35	8	—	244
その他の地域	15	118	20	1	—	154
合計	\$ 1,981	\$ 724	\$ 428	\$ 308	\$ 22	\$ 3,463

(a) 米国にはアメリカ合衆国とプエルトリコが含まれます。

(b) 主に、収益性の高い戦略的施策による売上高から構成されています。

## The Gap, Inc.

### 不動産

店舗数、差引出店／閉店数、直営店舗面積は下表のとおりです。

	2026年1月31日	2026年5月2日を 終了日とする13週間	2026年5月2日	
	店舗 店舗数	差引出店(閉店)数	店舗 拠点数	店舗面積 (単位:100万 平方フィート)
Old Navy ノースアメリカ	1,242	(1)	1,241	19.6
Gap ノースアメリカ	459	—	459	4.9
Gap アジア	123	5	128	1.1
Banana Republic ノースアメリカ	358	(4)	354	2.9
Banana Republic アジア	40	3	43	0.1
Athleta ノースアメリカ	252	—	252	1.0
直営店の総店舗数	2,474	3	2,477	29.6

2026年5月2日現在、当社のフランチャイズパートナーは約1,000のフランチャイズ店舗を運営しています。