

The Gap, Inc.

要約連結貸借対照表

(未監査)

(単位:100 万ドル)	2026 年 8 月 1 日	2025 年 8 月 2 日
資産		
流動資産:		
現金および現金同等物	\$ 2,103	\$ 2,194
短期投資	382	238
棚卸資産	2,297	2,294
その他流動資産	1,088	651
流動資産合計	5,870	5,377
固定資産、減価償却累計額	2,555	2,478
オペレーティングリース使用权資産	3,557	3,397
その他資産	874	894
資産合計	\$ 12,856	\$ 12,146
負債および株主資本		
流動負債:		
買掛金	\$ 1,696	\$ 1,656
未払費用およびその他流動負債	869	881
短期オペレーティングリース負債	618	631
未払法人税等	38	29
流動負債合計	3,221	3,197
長期負債:		
長期借入金	1,493	1,491
長期オペレーティングリース負債	3,609	3,470
その他長期負債	582	555
長期負債合計	5,684	5,516
株主資本合計	3,951	3,433
負債および株主資本合計	\$ 12,856	\$ 12,146

The Gap, Inc.
要約連結損益計算書
(未監査)

	以下の日付を終了日とする 13 週間		以下の日付を終了日とする 26 週間	
(単位: 1 株当たり利益もしくは損失を除き、金額と株式数は 100 万単位)	2026 年 8 月 1 日	2025 年 8 月 2 日	2026 年 8 月 1 日	2025 年 8 月 2 日
純売上高	\$ 3,651	\$ 3,725	\$ 7,148	\$ 7,188
売上原価および施設費	1,722	2,189	3,802	4,204
売上総利益	1,929	1,536	3,346	2,984
営業費用	1,253	1,244	2,225	2,432
営業利益	676	292	1,121	552
純利息	(4)	(4)	(9)	(7)
税引前当期純利益	680	296	1,130	559
税金費用	179	80	290	150
純利益	\$ 501	\$ 216	\$ 840	\$ 409
加重平均株式数-基本	355	373	361	374
加重平均株式数-希薄化後	362	379	371	381
1 株当たり利益-基本	\$ 1.41	\$ 0.58	\$ 2.33	\$ 1.09
1 株当たり利益-希薄化後	\$ 1.38	\$ 0.57	\$ 2.26	\$ 1.07

The Gap, Inc.

要約連結キャッシュフロー計算書

(未監査)

(単位:100 万ドル)	以下の日付を終了日とする 26 週間	
	2026 年 8 月 1 日 (a)	2025 年 8 月 2 日 (a)
営業活動によるキャッシュフロー:		
純利益	\$ 840	\$ 409
減価償却	259	243
棚卸資産の増減	(97)	(214)
その他の流動資産およびその他の長期資産の増減	(524)	(79)
買掛金の増減	116	137
未払費用およびその他負債の増減	(185)	(237)
その他(純額)	141	49
営業活動に伴う純現金収入	550	308
投資活動によるキャッシュフロー:		
固定資産の取得による支出	(289)	(181)
投資有価証券の取得による支出	(216)	(145)
投資有価証券の売却と償還による収入	220	162
投資活動に伴う純現金支出	(285)	(164)
財務活動によるキャッシュフロー:		
株式報酬制度における株式発行収入	12	12
株式の権利確定に関連する源泉税の納付による支出	(63)	(29)
普通株の買い戻しによる支出	(601)	(152)
配当金の支払額	(125)	(123)
財務活動に伴う純現金支出	(777)	(292)
現金、現金同等物、使途制限付預金に係る換算差額	(2)	5
現金、現金同等物、制限付預金の純減	(514)	(143)
現金、現金同等物、制限付預金の期首残高	2,644	2,365
現金、現金同等物、制限付預金の期末残高	\$ 2,130	\$ 2,222

前期の金額は一部、当期の表示に合わせて再分類されています。

(a)2026 年 8 月 1 日を終了日とする 26 週間と 2025 年 8 月 2 日を終了日とする 26 週間における現金総額、現金同等物、使途制限付預金には、要約連結貸借対照表の「その他の長期資産」内に計上された使途制限付預金があるが 2026 年度は 2,700 万ドル、2025 年度は 2,800 万ドル含まれています。

The Gap, Inc.
非 GAAP 財務指標
(未監査)

フリーキャッシュフロー

フリーキャッシュフローは非 GAAP 財務指標です。設備投資支出控除後の裁量的、非裁量的支出に充当できる現金額の水準を示す指標となるフリーキャッシュフローを当社は重要な財務指標と捉えています。店舗およびディストリビューションセンターの建設・維持に加え、技術への投資のために一定の設備投資が必要となります。フリーキャッシュフローを生み出す持続的な能力が価値創造の重要な原動力になると考え、この指標を社内で使用しています。ただし、この非 GAAP 財務指標は GAAP 財務指標による当社の業績に優先するもの、またはこれを代替するものではありません。

(単位:100 万ドル)	以下の日付を終了日とする 26 週間	
	2026 年 8 月 1 日	2025 年 8 月 2 日
営業活動に伴う純現金収入(支出)(a)	\$ 550	\$ 308
(一):固定資産の取得による支出	(289)	(181)
フリーキャッシュフロー	\$ 261	\$ 127

(a)2026 年 8 月 1 日を終了日とする 26 週間の営業活動による純現金収入には、クレジットカードのインターチェンジ手数料に関する訴訟の和解に伴う 3 億 1,300 万ドルの税引前利益(訴訟関連費用控除後)および 2026 年度第 1 四半期中に同時に行われた 5,000 万ドルの税引前慈善寄付の影響が含まれています。

The Gap, Inc.
非 GAAP 財務指標
(未監査)

2026 年度第 2 四半期の調整後営業指標計算書

以下に挙げる調整後営業指標は非 GAAP 財務指標です。これらの財務指標は、IEEPA 関税回収純利益の影響を除いた当該期間における当社の基礎的な業績をより明確化する目的で提供されています。調整項目は当社の継続的な事業運営を示すものではないとの考えから、経営陣はこれらを除外した調整後指標は継続事業の評価に有益であるとともに、過年度および将来年度との業績比較を容易にするための追加情報を投資家に提供するものであると考えています。ただし、これらの非 GAAP 財務指標は GAAP 財務指標に優先するもの、またはこれを代替するものではありません。

(単位:100 万ドル)	売上原価 および施設費	売上総利益	売上総利益 率	営業利益 (損失)	営業利益率	純利息	税金費用 (収益)	純利益 (損失)	1 株当たり利 益(損失) – 希薄化後
GAAP 財務指標、決算書ベース	\$ 1,722	\$ 1,929	52.8 %	\$ 676	18.5 %	\$ (4)	\$ 179	\$ 501	\$ 1.38
調整項目:									
関税還付回収の純額 (a)	417	(417)	(11.4) %	(417)	(11.4) %	5	(111)	(311)	(0.86)
非 GAAP 財務指標	<u>\$ 2,139</u>	<u>\$ 1,512</u>	<u>41.4 %</u>	<u>\$ 259</u>	<u>7.1 %</u>	<u>\$ 1</u>	<u>\$ 68</u>	<u>\$ 190</u>	<u>\$ 0.52</u>

(a)IEEPA 関税の還付金約 5 億 1,200 万ドルによる利益効果を表しており、その一部は、特定のベンダーに対する約 9,500 万ドルの謝意を示すための支払いによって相殺されています。この効果は、関連する受取利息の 500 万ドルも反映しています。

The Gap, Inc.
非 GAAP 財務指標
(未監査)

2026 年度の調整後 1 株当たり予想利益

調整後希薄化後 1 株当たり予想利益は非 GAAP 財務指標です。2026 年度の調整後希薄化後 1 株当たり予想利益は、2026 年度中に見込まれる IEEPA 関税回収の純影響に加え、2026 年度第 1 四半期に発生した法的和解および同時に実施した寄付の純影響を除外した、当社の当該期間における予想される基礎的業績をより明確化する目的で提供しています。この非 GAAP 財務指標は GAAP 財務指標に優先するもの、またはこれを代替するものではありません。

	以下の日付を終了日とする 52 週間 2027 年 1 月 30 日	
	下限	上限
1 株当たり予想利益 – 希薄化後	\$ 3.77	\$ 3.87
(-) : 法的和解による利益 (a)	(0.63)	(0.63)
(+) : 慈善団体への寄付額 (b)	0.10	0.10
(-) : 関税還付回収の純額 (c)	(0.89)	(0.89)
調整後 1 株当たり予想利益 – 希薄化後	\$ 2.35	\$ 2.45

(a) 2026 年度第 1 四半期に、クレジットカードのインターチェンジ手数料訴訟の和解に伴う 3 億 1,300 万ドルの純利益(訴訟関連費用控除後)について、予想実効税率に基づき税引後で算定した 1 株当たり利益への影響の見積額を示しています。

(b) 2026 年度第 1 四半期に、法的和解による純利益および同時に実施された 5,000 万ドルの慈善寄付について、予想実効税率に基づき税引後で算定した 1 株当たり利益への影響の見積額を示しています。

(c) IEEPA 関税還付の約 5 億 1,200 万ドルによる 1 株当たり利益効果(想定実効税率に基づく税効果を反映した後の金額で算出)を表しており、一部は 2026 年度第 2 四半期における特定のベンダーへの謝意として約 9,500 万ドルを支払うコミットメントによって相殺されています。この効果には、2026 年度第 2 四半期に受領した関連受取利息の 500 万ドルと、残りの会計年度に予想される残りの関税関連受取利息からの予測利益が含まれます。

The Gap, Inc.

純売上高

(未監査)

下記の表は、当社の 2025 年度および 2026 年度の第 2 四半期の純売上高詳細です(未監査)：

(単位:100 万ドル)

2020 年 8 月 1 日を終了日とする 13 週間	Old Navy グローバル	Gap グローバル	Banana Republic グローバル	Athleta グローバル	その他(b)	合計
米国(a)	\$ 1,897	\$ 654	\$ 413	\$ 255	\$ 4	\$ 3,223
カナダ	152	81	45	8	—	286
その他の地域	12	109	20	1	—	142
合計	<u>\$ 2,061</u>	<u>\$ 844</u>	<u>\$ 478</u>	<u>\$ 264</u>	<u>\$ 4</u>	<u>\$ 3,651</u>

(単位:100 万ドル)

2025 年 8 月 2 日を終了日とする 13 週間	Old Navy グローバル	Gap グローバル	Banana Republic グローバル	Athleta グローバル	その他(b)	合計
米国(a)	\$ 1,978	\$ 581	\$ 408	\$ 290	\$ 28	\$ 3,285
カナダ	157	76	46	9	—	288
その他の地域	15	115	21	1	—	152
合計	<u>\$ 2,150</u>	<u>\$ 772</u>	<u>\$ 475</u>	<u>\$ 300</u>	<u>\$ 28</u>	<u>\$ 3,725</u>

(a) 米国にはアメリカ合衆国とプエルトリコが含まれます。

(b) 主に、収益性の高い戦略的施策による売上高から構成されています。

The Gap, Inc.
不動産

店舗数、差引出店／閉店数、直営店舗面積は下表のとおりです。

	2026 年 1 月 31 日	2026 年 8 月 1 日 までの 26 週間	2026 年 8 月 1 日	
	店舗 店舗数	差引出店(閉店)数	店舗 拠点数	店舗面積 (単位:
Old Navy ノースアメリカ	1,242	(1)	1,241	19.6
Gap ノースアメリカ	459	2	461	4.9
Gap アジア	123	4	127	1.1
Banana Republic ノースアメリカ	358	(9)	349	2.8
Banana Republic アジア	40	2	42	0.1
Athleta ノースアメリカ	252	(1)	251	1.0
直営店の総店舗数	2,474	(3)	2,471	29.5

2026 年 8 月 1 日現在、当社のフランチャイズパートナーは約 1,000 のフランチャイズ店舗を運営しています。